

**Основные положения программы развития ФГБНУ ВИЗР на 2019-2023 гг.**  
*кандидата на должность директора ФГБНУ ВИЗР*  
**Ганнибала Филиппа Борисовича**  
*к.б.н., врио директора ФГБНУ ВИЗР*

**1. Позиционирование Института и его миссия**

Институт создан для проведения фундаментальных исследований на мировом уровне и получения новых научных знаний в ряде биологических, технических, химических и социально-экономических дисциплин, объединяемых общей ориентацией на защиту сельскохозяйственных растений. Деятельность ВИЗР должна давать возможность повышать в стране эффективность сельскохозяйственного производства, улучшать качество и обеспечивать безопасность продуктов растениеводства. Институт успешно занимается как фундаментальными проблемами, так и прикладными задачами междисциплинарного характера. Все направления, заложенные при создании института, не утратили своей актуальности. Кроме того, в последние десятилетия сформировался ряд новых научных и технологических направлений, которые необходимо учитывать при формировании научных тематик ВИЗР.

**2. Кадры**

Кадровой проблемой остаётся дефицит в ВИЗР молодых учёных, высококвалифицированных специалистов среднего возраста, высококвалифицированного научно-вспомогательного персонала, а также людей, способных стать лидерами и организаторами. Полноценное обновление кадров тормозится в первую очередь малым числом аспирантов и особенностями системы оплаты труда.

Очевидно, что необходимо привлечь во все лаборатории ВИЗР студентов-дипломников, аспирантов и молодых исследователей. Необходимо продолжать и развивать сотрудничество с ведущими вузами страны (СПбГУ, ТюмГУ, СПбГАУ, СПбГТУ(ТИ) и др.) путём заключения договоров на проведение научно-производственной практики и участия в создании научно-образовательных центров (НОЦ). Целесообразно провести корректировку положения об оплате труда и о стимулирующих выплатах.

**3. Материально-техническое состояние**

Несмотря на неплохой уровень обеспеченности нескольких лабораторий института научным оборудованием для более эффективной работы и выполнения всеми подразделениями передовых исследований необходимо интенсивное развитие материально-технической базы.

Повышению производительности труда будут способствовать инвестиции в уже имеющиеся в ВИЗР объекты научной инфраструктуры: мелиорация опытных полей, реконструкция 1-2 теплиц, модернизация системы хранения и пополнения биоресурсных коллекций. Необходимы более активные закупки нового высокотехнологичного научного оборудования, обновление наиболее устаревшего общелабораторного оборудования, ремонт ветхих лабораторных помещений, приобретение сельскохозяйственной техники. Безусловно, необходим планомерный ремонт общих коммуникаций и решение других общебытовых задач в целях создания в учреждении комфортных и безопасных для работы условий.

**4. Бюджет**

Имеющееся в ВИЗР 2018 г. бюджетное и внебюджетное финансирование обеспечило оплату труда научных сотрудников на уровне около 180% от средней по региону (вместо требуемых 200%), минимальную оплату труда вспомогательного персонала и административно-хозяйственных работников, оплату коммунальных платежей, частичное обновление парка научных приборов, ремонт нескольких

помещений. Для нормального функционирования и развития института необходимо повышение заработной платы в первую очередь молодым сотрудникам и обслуживающему персоналу. Также необходимы существенные дополнительные средства на капитальный и косметический ремонт, на обновление и развитие материально-технической базы. Требуемый объём ежегодного дополнительного финансирования составляет не менее 70-100 млн. руб.

Ресурсом для решения проблемы могут послужить внебюджетные источники в виде грантов РФ, договоров на проведение НИР, продажа прав на использование патентов (штаммы микроорганизмов, линии насекомых-энтомофагов и др.) в РФ, Китае и других странах, участие в дополнительных работах в рамках мероприятий национального проекта Наука, для чего необходимо подготовить в стенах ВИЗР комплексную научную программу «Защита растений в Российской Федерации». Обеспечить привлечение внебюджетного конкурсного финансирования может кропотливое формирование больших межлабораторных и межинститутских временных коллективов, способных проводить масштабные междисциплинарные исследования.

## **5. Структура института**

Количество и состав научных подразделений Института требует модернизации таким образом, чтобы соответствовать существующей структуре научных исследований и способствовать зарождению и развитию новых перспективных научных направлений. Недостаточно активно в настоящее время в Институте проводятся работы, связанные с мониторингом различных вредных объектов, который является базой для многих других исследований. В первую очередь очевидна необходимость восстановления групп, изучающих фитопатогенные вирусы, бактерии и нематоды. В числе задач, поставленных перед этими группами, должны быть как классические исследования биоразнообразия, так и исследования на геномном и постгеномном уровнях. Хорошие перспективы имеет расширение работ по молекулярной биотехнологии. Остальные традиционные для ВИЗР направления необходимо сохранять и по возможности постепенно усиливать.

## **6. Система управления и организация труда**

Сложившаяся в Институте административная система в целом отвечает стоящим перед организацией задачам. Наблюдается ряд недостатков в управлении некоторых лабораторий, в эргономике рабочих мест, соблюдении правил гигиены и охраны труда. Необходимо более рационально распределить помещения между лабораториями в соответствии с потребностями и перспективами развития. Также актуально формирование благоприятной деловой атмосферы (проведение семинаров, корпоративных праздников, поощрение поездок на зарубежные конференции и стажировки и т.д.).

Для достижения Институту целевых показателей, позволяющих надёжно удерживаться в числе учреждений первой категории в качестве «генератора знаний», целесообразно сохранить существенное премирование научных сотрудников за высокую публикационную активность, подготовку патентов и т.п. Положительный эффект стоит ожидать от поощрения лабораторий, которые обеспечивают поступление внебюджетных средств, например, проводя в их помещениях ремонт в приоритетном порядке.

## **7. Взаимодействие с другими организациями и общественностью**

В настоящее время Институт активно осуществляет сотрудничество с различными научными и образовательными организациями России и других государств. Несомненно, этот аспект работы Института следует продолжать активно развивать. Улучшение имиджа ВИЗР возможно путём проведения крупных всероссийских и международных съездов (например, International Plant Protection Congress) и конференций на высоком уровне, а также путём введения высоких стандартов работы редакции журнала Вестник защиты растений и обеспечение включения его в базу цитирования Scopus.